



ГУАП

Государственный университет
аэрокосмического приборостроения

Школа ключевых исследователей ГУАП

Номинация «Лучшая кадровая практика работы с кадровым резервом»

Подготовлено для участия в конкурсе МИНОБРНАУКИ РОССИИ «Лучшие кадровые практики в образовательной и научной сферах» 2019 г.

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ о Школе ключевых исследователей ГУАП

Цели:

- Выявление лидеров развития и формирование кадрового резерва ГУАП из числа молодых инициативных сотрудников университета, в том числе ППС, НПР, работников административно-управленческих служб, для реализации проектов развития/изменений вуза.
- Развитие компетенций и навыков молодых инициативных сотрудников ГУАП.
- Формирование пула проектных инициатив развития университета для их дальнейшей реализации силами сотрудников из числа кадрового резерва.

Задачи:

- Провести многоступенчатую процедуру отбора и оценки компетенций сотрудников ГУАП до старта реализации Школы ключевых исследователей ГУАП.
- На основании полученных данных сформировать состав участников Школы ключевых исследователей ГУАП.
- Реализовать программу «Школа ключевых исследователей ГУАП», включая все мероприятия по обучению участников и развитию у них необходимых для реализации проектов изменений университета навыков и компетенций.
- Выполнить оценку активности участников и динамики выполнения ими заданий в ходе реализации программы и на основании полученных данных выявить команду лидеров развития университета для формирования кадрового резерва.
- Обеспечить сопровождение формирования проектных инициатив участниками программы и их представление руководству университета.

Целевая аудитория:

Сотрудники ГУАП возраста до 40 лет всех структурных подразделений: ППС, НПР, административно-управленческий персонал (за исключением руководящего состава уровня ректора и проректоров)

Сроки реализации: октябрь 2018 г. – декабрь 2019 г., в том числе:

- в октябре – ноябре 2018 г. проходил отбор участников
- с 27 ноября 2018 г. по 30 сентября 2019 г. состоялась реализация Школы
- 10 декабря 2019 г. прошло итоговое мероприятие с участием руководства

1 этап– ОТБОР УЧАСТНИКОВ Школы ключевых исследователей ГУАП



2 этап – РЕАЛИЗАЦИЯ Школы ключевых исследователей ГУАП

Исследовательский интенсив:

Распределение участников по командам, выбор проектного трека, исследование пользовательского опыта (руководства, коллег, студентов, промышленных и технологических партнеров и т.д.)



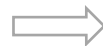
46 человек распределились на **13 проектных команд**

1 очный модуль «Выбор темы проекта»:

Тренинг по работе с клиентом и созданию клиентоориентированного продукта

Тренинг по промышленно-технологическому форсайту

Тренинг по рэпидфорсайту



13 команд представили результаты, полученные в ходе исследовательского интенсива

1 межмодульный период «Разработка стейтмента проекта»:

Выбор из числа возможных проектных идей базовой идеи – проектной гипотезы, ее обоснование



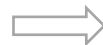
12 команд разработали стейтменты проектов

2 очный модуль «Проработка проектной идеи / создание прототипа проектного решения»:

Экспертная карусель «Экспертиза стейтмента проектов»

Сессия «Создание прототипа проектного решения»

Тренинг по организационному развитию



12 команд представили прототипы проектных решений

2 межмодульный период «Тестирование прототипа»:

Тестирование прототипов и получение обратной связи от потенциальных пользователей



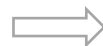
7 команд протестировали прототипы проектных решений

3 очный модуль «Оргпроектирование»:

Тренинг по современным форматам образовательных программ

Тренинг по работе с мышлением

Тренинг по оргпроектированию



7 команд представили итоговые презентации по проектам – **22 человека**



ГУАП

Государственный университет
аэрокосмического приборостроения

3 этап– ИТОГОВОЕ МЕРОПРИЯТИЕ Школы ключевых исследователей ГУАП с участием руководства университета

Участники мероприятия:

Ведущая – руководитель программы, директор ЦСР «Северо-Запад»

Члены жюри:

1. Ректор
2. Проректор по учебной деятельности
3. Проректор по образовательным технологиям и инновационной деятельности

Участники:

22 финалиста программы – лидеры развития университета

Презентации проектов финалистов Школы: Победители в номинациях:

1. Международная магистерская программа «Встроенные системы аэрокосмического назначения»

2. Образовательная программа бакалавриата «Биоинформатика»

Лучший проект Школы

3. Программный комплекс автоматизации управления учебно-методическим и материально-техническим обеспечением образовательной программы (МТУМО)

Лучший практический проект

4. Система управления НИОКР

5. Инжинирингово-консалтинговый центр

Лучшее выступление

6. Библиотека будущего ГУАП

Лучшая презентация

7. Киберфизические системы

РЕЗУЛЬТАТЫ Школы ключевых исследователей ГУАП

1 **12** лидеров развития университета из числа финалистов Школы представляли ГУАП на летнем интенсиве «Остров 10-22»

2 **6** финалистов Школы – лидеров сообществ получили возможность стать кураторами треков в рамках проектирования и подготовки к открытию городской Точки кипения на базе ГУАП

3 **3** финалиста программы получили назначения на должности:

- Директора Инженерной школы ГУАП
- И.о. директора Института аэрокосмических приборов и систем
- Руководитель лаборатории Интернета вещей

4 **7** проектов развития университета, предложенные финалистами Школы, были одобрены руководством университета и получили финансирование для реализации

5 **22** финалиста Школы – участники 7 проектных команд сформировали кадровый резерв университета

6 Школа позволила развить не менее **10** компетенций и навыков, необходимых лидерам развития для запуска и реализации проектов изменений университета